

JORNADA 6 D'OCTUBRE DE 2026

CAP ON ENS PORTA LA INTEL·LIGÈNCIA ARTIFICIAL?

La revolució de la IA i el desafiament del criteri



àmbit maria corral
d'investigació i difusió

ESPAI DE FORMACIÓ

Qui sóc?

CONTACTE

enric@entre2mons.com

www.entre2mons.com

www.enricmadrigal.com

ESTUDIS

- Executive MBA.
- Màster en Responsabilitat Social Corporativa.
- Diplom. en Educació Social.
- Enginyeria Superior Informàtica. 1er Cicle

Enric Madrigal i Mir

Consultor empresarial & IA:
aplicar-la avui, anticipar la de demà

+ 25 anys en consultoria empresarial i desenvolupament de persones.

Acompanyo directius a integrar la IA amb visió crítica, estratègica i humana.

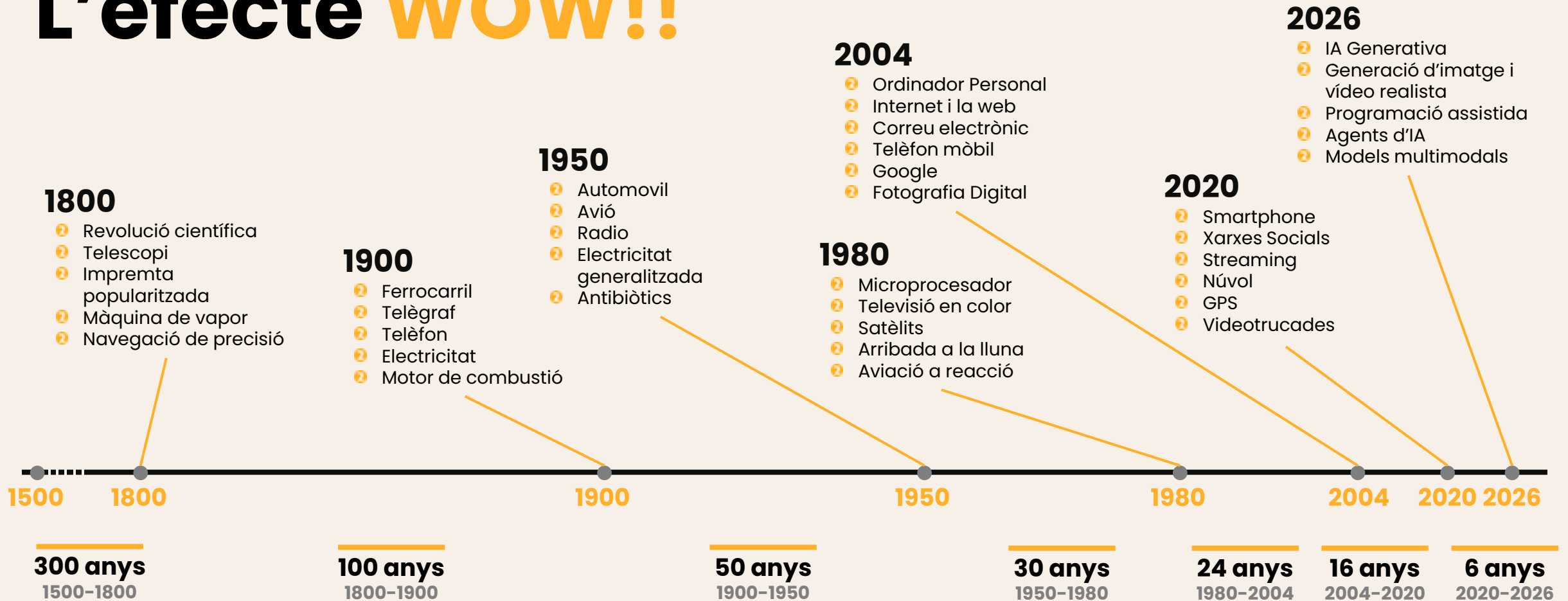
em | **enric
madrigal
i mir**

- Conferències i ponències
- Advisory Alta Direcció
- Models de negoci
- Ètica i futur de la IA

entre2mons

- Formació en IA per a PIMES
- Processos i automatització
- Chatbots i assistents
- Acompanyament i Referents IA

L'efecte **WOW!!**



Cada cop necessitem **menys temps** per trobar-nos en un món diferent

Quan serà el proper **WOW**?

Robòtica ?

IA & Educació ?

IA & Salut ?

Empreses AI-Native?

La tecnologia **no és neutra**

**No només fem coses amb la tecnologia.
La tecnologia **també ens fa coses** a nosaltres.**

1

PERMET / LIMITA

què podem fer

2

ORDENA

com organitzem
la realitat

3

ORIENTA

què veiem com a
valuós

Cada tecnologia porta incorporada una **cosmovisió**

Si la tecnologia no és neutra, cada vegada que transforma la nostra manera de viure també **redistribueix capacitats, dependències i poder. I també genera BRETxes.**

Nova tecnològica... nova bretxa

Bretxa d'accés

Què és

No tothom pot accedir igual a la tecnologia, a la connexió o al coneixement.

Què ha aportat

Internet ha **democratitzat l'accés** a informació, continguts i oportunitats.

Conseqüència

Qui queda fora de l'accés també queda fora de part de les **oportunitats** socials, econòmiques i culturals.

Bretxa d'autonomia

Què és

Les plataformes i els algoritmes **condicionen què veiem**, què consumim i com decidim.

Què ha aportat

Han fet possible una experiència més ràpida, personalitzada i convenient.

Conseqüència

Deleguem atenció i judici en sistemes que poden reduïxen autonomia, pensament crític i **llibertat** real.

Bretxa de consciència

Què és

Hi ha una **diferència entre utilitzar** una tecnologia **i comprendre** què fa, què implica i què deixa fora.

Què ha aportat

La tecnologia s'ha fet fàcil, accessible i usable per a molta més gent.

Conseqüència

Podem usar eines amb gran impacte sense entendre la seva lògica, els seus límits ni els seus **efectes**.

La tecnologia amplia possibilitats,
però també **redistribueix capacitats, dependències i poder**.
Això te **conseqüències**

**I ara, una nova tecnologia està
entrant per introduir noves bretxes...
La intel·ligència artificial.**

Però on estem avui amb la IA?

Les 5 etapes de la IA



IA adaptativa vs IA disruptiva

Fem millor el que ja fem

La IA s'incorpora a processos, tasques i serveis existents per fer-los:

- 🔧 més ràpids,
- 🔧 més eficients,
- 🔧 més consistents.

Per exemple:

- Preparar un pressupost més ràpid amb IA.
- Automatitzar la classificació i revisió inicial de documentació.

Fem la feina de forma diferent

La pregunta ja no és com millorar el procés actual, sinó:

Si avui comencéssim de zero amb aquestes capacitats, ho faríem igual?

Tenint la IA al cap...

1. **Repensar:** Cal continuar fent-ho així?
2. **Eliminar:** Què podem deixar de fer?
3. **Simplificar:** Què podem fer molt més senzill?
4. **Accelerar:** Què podem fer molt més ràpid?
5. **Automatitzar:** Què podem deixar que faci el sistema?

La IA **adaptativa millora** el que fem. La IA **disruptiva qüestiona** com ho fem.

Amb la IA, el nostre paper canvia

EXECUTAR → SUPERVISAR → GOVERNAR

1 Executar

Fem la feina i la IA ens ajuda.

2 Supervisar

Deleguem feina a la IA i validem el procés i el resultat.

3 Governar

Decidim **què pot fer la IA, què no, amb quins límits i sota quins criteris.**

Com més capacitat deleguem a la IA,
més important esdevé el **criteri** humà.

La IA i les seves bretxes

Bretxa d'experiència i criteri

Què és

Aprenem criteri fent, equivocant-nos, contrastant i acumulant experiència.

Què ha aportat

La IA permet **delegar tasques**, accelerar l'aprenentatge i accedir a capacitats que abans requerien anys d'experiència.

Conseqüència

Si deleguem massa aviat, podem eliminar precisament les experiències amb què **construïm criteri**. Podem arribar a executar sense comprendre.

Bretxa de sentit

Què és

La IA treballa sobre dades i representacions, però **la realitat no s'esgota en allò que podem convertir en dades**.

Què ha aportat

La IA pot analitzar enormes quantitats d'informació, detectar patrons i fer visible allò que abans no podíem veure.

Conseqüència

Si confonem **allò mesurable amb allò important**, correm el risc de deixar fora de les nostres decisions tot allò que no pot ser quantificat.

Com més capacitat deleguem a la IA, més important és el criteri per decidir què deleguem, què supervisem i què no podem deixar de veure.

Però això no ens passa per primera vegada. Ja vam viure una revolució tecnològica que prometia transformar-ho tot.

Internet: la promesa era real

LA PROMESA

- 🔗 Democratitzar el coneixement
- 🔗 Connectar persones
- 🔗 Ampliar oportunitats
- 🔗 Donar accés a informació

EL QUE TAMBÉ VA PASSAR

- 🔗 Economia de l'atenció
- 🔗 Infoxicació
- 🔗 Dependència de plataformes
- 🔗 Algoritmes que condicionen què veiem

**La promesa no era falsa.
Però la tecnologia no ens hi portava per si sola.**

La tecnologia **no decideix sola cap on anem. Les decisions que prenem al seu voltant construeixen el futur.**

Amb la IA tornem a estar al principi

INTERNET

Gran potencial



adopció masiva



conseqüències que
no vam anticipar

INTEL·LIGÈNCIA ARTIFICIAL

Gran potencial



**encara estem a
temps de decidir
com la integrem**

Encara podem decidir com volem conviure amb la IA

GOVERN

Límits, responsabilitat i supervisió.

APRENENTATGE

No eliminar les experiències que ens
permeten aprendre i créixer.

SENTIT

No confondre allò mesurable
amb allò important.

CRITERI

Decidir què volem,
què deleguem i per què.

Governar exigeix criteri.
Delegar exigeix criteri.
Aprendre exigeix criteri.
Donar sentit exigeix criteri.

Hem de construir:
LA SOCIETAT DEL CRITERI

Gràcies

Octubre de 2026

Enric Madrigal i Mir

enric@entre2mons.com

entre2mons
El punt de trobada de la PIME amb la IA

em | **enric
madrigal
i mir**

em | **enric
madrigal
i mir**

Enric Madrigal i Mir

Consultor de Negocis i assessor
Empresarial, especialista en
intel·ligència artificial aplicada a
Estratègia i Organització, millora de
processos i gestió de persones.

CONTACTE

enric@entre2mons.com

www.entre2mons.com

www.enricmadrigal.com

linkedin.com/in/enricmadrigal

